

**Projet Procès-verbal  
ASSEMBLEE GENERALE  
LIGUE DE L'ÎLE-DE-FRANCE D'ATHLETISME  
Samedi 5 avril 2025  
INSEP**

A valider lors de l'AG du 11 avril 2026 à l'INSEP

**Clubs présents ou représentés**

**75** – CHAMPIONNET SPORTS, JA MONTRouGE, PARIS UC, RACING CF (PARIS), SAM PARIS 12, STADE FRANCAIS (PARIS), US METRO TRANSPORT (PARIS), CA SPORTS, UA SOCIETE GENERALE, CLUB DEFENSE BALARD ARCUEIL, A.P.S.A.P. PARIS, PARIS SPORT CLUB, ASL GAN, ATHLETIC CLUB LES MOUSTIQUES, GROUPEMENT DES INTERNATIONAUX FRANCAIS D ATHLETISME, XVe ATHLETIC CLUB, PARIS ATHLETIC, FREE RUNNERS LE CLUB, FRONT RUNNERS DE PARIS, SC UNIVERSITAIRE DE FRANCE, EVOLUTION SPORTIVE ET CULTURELLE DU XVEME, ENTENTE PUC STADE FRANCAIS, LE PACK

**77** – S/L AS CHELLES, S/L CA COMBS-LA-VILLE, CS MONTEREAU, US CHAMPAGNE-SUR-SEINE, US MELUN, VALLEE DE LA MARNE ATHLETISME 77, VAUX LE PENIL ATHLETISME, UMS PONTAULT-COMBAULT, PONTAULT AAC, AVENIR SAMOREAU, FS ESBLY COUPVRAY ATHLETISME, AS FONTENAY TRESIGNY ATHLETISME, UA VILLENoy, MARNE ET GONDOIRE ATHLETISME, VS OZOIR LA FERRIERE, BUSSY SAINT GEORGES ATHLETISME, SENART COMBS BRIE ATHLETISME\*, AS ROCHETTE DAMMARIE LES LYS, US OLYMPIQUE DE CHELLES, UNION ATHLETIQUE DE MONTEREAU, S/L PAYS DE FONTAINEBLEAU - ATHLE SUD 77, , S/L AC CHAMPS SUR MARNE, BUSSY RUNNING, USGP ATHLETISME FOULEE PAROISSIENNE, SAVIGNY SENART ATHLETISME, AZIMUT SPORT COMPETITION, PAYS DE NEMOURS RUNNING TRAIL, S/L SAMOIS ATHLETISME, LE CHATELET EN BRIE ATHLETISME, ASSOCIATION AVON ATHLETISME CLUB, LA MEUTE RUNNING, ASL RUNNING CLUB FAREMOUTIERS

**78** – LE CHESNAY-ROCQUENCOURT 78 ATHLETISME, CA MANTES-LA-VILLE, S/L PLM CONFLANS, SO HOUILLES, VERNEUIL AC, UA VERSAILLES, FOULEES DE ST GERMAIN EN LAYE, RAMBOUILLET SPORTS, AC VELIZY-VILLACOUBLAY, ES SARTROUVILLE, LA JEUNESSE DE CROISSY, ATHLE 78, S/L LES MUREAUX VAL DE SEINE, S/L LE VESINET, S/L MAISONS-LAFFITTE ATHLETISME, FLEP CARRIERES SOUS POISSY, S/L PLAISIR AC, S/L ALJ LIMAY, APY-BUC, EA ST QUENTIN EN YVELINES, S/L VERNOUILLET, STADIUM MONTIGNY ATHLETIC CLUB, S/L LES CLAYES ATHLETISME, S/L CARRIERES ATHLE, ASB YVELINES, S/L AS MANTES, LES FURETS D'EIFPAGE, S/L AS POISSY ATHLETISME, S/L CLUB ATHLETISME JEUNESSE, S/L MEULAN VEXIN SEINE ATHLETISME, VO2 RIVES DE SEINE, ASSOCIATION SPORTIVE MAULOISE, GRAND PARIS SEINE ET OISE ATHLETISME

**91** – AS CORBEIL-ESSONNES, CS BRETIGNY-SUR-ORGE, ES MONTGERON, ATHLE 91\*, YERRES AC, ATHLETIC CLUB ARPAGONNAIS, ELAN 91\*, LISSES AC, ATHLETIC CLUB DE DOURDAN, ATHLETIC BRUNOY CLUB, S/L ETAMPES ATHLETISME, C. O. DU SUD DE L'ESSONNE, ESSONNE ATHLETIC\*, SAINT MICHEL SPORTS ATHLETISME, VILLIERS S/ORGE ATHLETISME, S/L LA POSTILLONNE OMNISPORT DE LONGJUMEAU, S/L MASSY AS, S/L US PALAISEAU, S/L TU VERRIERES LE BUISSON, S/L USO ATHIS MONS, S/L SCA 2000 EVRY, LES FOULEES BREUILLETOISES, S/L VIRY CHATILLON ATHLE 91, SAVIGNY ATHLETISME 91, ATHLETIC CLUB DRAVEIL, SAINT PIERRE ATHLETIC CLUB

**92** – AC BOULOGNE BILLANCOURT, S/L ANTONY ATHLETISME 92, AS MEUDON, COURBEVOIE ATHLETISME CLUB ET LOISIR, S/L CSM CLAMART, CLUB ATHLETISME DE PUTEAUX 92, RUEIL AC, USM MALAKOFF, S/L WHITE HARRIERS SURESNES, COM BAGNEUX, S/L ES NANTERRE, CSM GENNEVILLIERS, A. VILLENEUVE LA GARENNE, LEVALLOIS SC, S/L AVIA CLUB ATHLETISME, ASNIERES SPORTS ATHLETISME, CLAMART CHATILLON RUNNING 92, S/L PLESSIS ROBINSON AC, CHAVILLE ATHLETISME, ATHLE 92\*, ATHLETIC CLUB DE COLOMBES, SURESNES PASSION ATHLE MARATHON, ATHLETIC CLUBS 92, RUN UP NANTERRE, UFIT ATHLETIC CLUB PUTEAUX

**93** – AS PIERREFITTE, CA MONTREUIL 93, PANTIN A TRAVERS LE SPORT, CSM EPINAY-SUR-SEINE, LIVRY GARGAN ATHLETISME, DYNAMIC AULNAY CLUB, NEUILLY-PLAISANCE SPORTS, SAINT-DENIS US, SE PAVILLONS-SOUS-BOIS, SO ROSNY-SOUS-BOIS, USM GAGNY, AS BONDY, AC BOBIGNY ATHLETISME, NEUILLY SUR MARNE ATHLETISME, TREMBLAY AC ATHLETISME, GA NOISY LE GRAND, CA DE ROMAINVILLE, NOISY LE SEC ATHLETISME, ATHLETIC CLUB, MARCHE MYTHIQUE ORGANISATION

**94** – AO CHARENTON, ASA MAISONS-ALFORT, ES SUCY-EN-BRIE, CSA KREMLIN BICETRE, US CRETEIL, US IVRY, VINCENNES ATHLETIC, UAI NOGENT-SUR-MARNE, VIE AU GRAND AIR DE ST MAUR, ASFI VILLEJUIF ATHLETISME, RED STAR CLUB CHAMPIGNY, ASPHALTE 94, ENTENTE SPORTIVE CAUDACIENNE, SPORTING CLUB ATHLETIC DE BRY SUR MARNE, CLUB OLYMPIQUE DE CACHAN, ALLIANCE SPORTIVE BREVANNAISE, UNION SPORTIVE ALFORTVILLE ATHLETISME, CLUB ATHLE PLESSIS 94, UNION SPORTIVE D'ORMESSON, CLUB DES 20 KILOMETRES DE PARIS, S/L ATHLETIQUE CLUB SAINT-MAURICE, PLUS VITE, ESPRIT TRAIL VINCENNES, ENTENTE ATHLETISME 94

**95** – AS SAINT-OUEN-L'AUMONE, EA CERGY PONTOISE ATHLETISME-\*, AC NORD VAL D'OISE, US MERY AC, ENTENTE FRANCONVILLE CESAME VAL D'OISE \*, ACSAM, L'ISLE ADAM AC, S/L ESME US DEUIL, CLUB ATHLETIC ERMONTOIS, S/L FRANCONVILLE ATHLETISME VAL D'OISE, S/L AC ST GRATIEN-SANNOIS, AUVERS ATHLETISME, C.C. TAVERNY ATHLETISME, DOMONT ATHLETISME, S/L VAUREAL ATHLETISME, C.O.M.ARGENTEUIL, CMO LOUVRES, Montmagny

Début à 15h

### **1. Rapport du Président de la Commission des Statuts et Règlements**

Daniel Bougis Dit Dumesnil, président de la commission des statuts et règlements de la ligue, en présence de Pierre Montheillet, président de la commission de surveillance des opérations électorales, lit le rapport de la commission de vérification des pouvoirs :

Pour débiter l'AG nous devons avoir 543 voix et 179 clubs.

La représentation est de **180 clubs** présents sur 357 clubs disposant ensemble de **682 voix sur 1083**.

Le quorum étant atteint, l'assemblée générale peut se tenir.

### **2. Approbation du PV de l'Assemblée générale élective du 16 novembre 2024**

François Boisgibault, directeur général de la ligue propose de valider le procès-verbal de l'Assemblée Générale élective du 16 novembre 2024.

Pas de vote électronique mais un vote dans la salle est proposé.

Il n'y a pas d'abstention et il n'y a pas de vote contre.

## **Le procès-verbal est donc adopté à l'unanimité**

⇒ Hommage

Quelques personnes nous ont quittés :

Pierre-Jean Cariou, Konstantin Lissenko, Alain Praeger, Eliane Roulet, Gisèle Godard, Jacques Darras, Eliane Clamarin-Danzelle, Gilles Garcia, Julien Cazalon, Frédéric Selle.

Une minute de silence est observée en mémoire des personnalités disparues au cours de l'année.  
Merci pour ces personnes et leur famille.

### **3. Intervention du Président de la ligue : Arnaud Flanquart**

Le président salue les personnalités présentes, dont des représentants de la Fédération Française d'Athlétisme, Jean GRACIA, Président, et Emmanuelle JAEGER présidente déléguée, Evelyne CIRIEGI du CROSIF, Cécile NICOL et Virginie THOBOR de la DRAJES, et Mme DESDOITS du Crédit Mutuel, partenaire potentiel de la Ligue.

L'AG débute avec un peu de retard en raison d'un quorum atteint tardivement, non en termes de voix mais surtout en termes de clubs représentés. Le président regrette l'absence de certains clubs peu actifs et remercie, au contraire, les clubs fortement mobilisés, dont 120 représentants présents dès le matin pour le séminaire de co-construction du projet de ligue.

Le président remercie le président de la CSR pour la supervision des opérations de pointage et des futures opérations électorales.

#### **➤ Présentation du projet de Ligue et du nouveau logo**

Un séminaire s'est tenu ce matin, qui permet de se projeter sur l'olympiade 2025-2028 que nous voulons marquer sous le signe du changement et du projet collectif.

Arnaud FLANQUART rappelle le lancement du nouveau logo de la LIFA, issu d'un appel à candidatures ayant mobilisé 60 participants, et conçu par Bastien Guimelli (athlète de l'AC Paris Joinville) est dévoilé.

L'avancement du projet « LIFA 2030 » est présenté, fruit d'une large consultation, à laquelle ont répondu les clubs représentant 40% de nos licenciés.

Trois objectifs structurants sont exposés :

- Développer la pratique pour tous et partout sur le territoire francilien
- Encourager la pratique au sein des clubs et fidéliser les licenciés
- Transformer la politique du haut niveau

#### **➤ Objectifs stratégiques**

**Développement territorial** : Renforcer la présence de la Ligue auprès de publics non licenciés et organiser des animations hors les murs.

**Fidélisation** : Capitaliser sur l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques, améliorer la formation des dirigeants, des entraîneurs et des officiels, et réduire le taux de turnover des licenciés.

**Haut niveau** : Réformer les pôles régionaux, améliorer l'accompagnement des athlètes, renforcer le lien avec les clubs, et optimiser la politique des stages.

#### **➤ Leviers d'action**

Une quinzaine de leviers est identifiée pour mettre en œuvre ces objectifs, notamment :

- Modernisation de la communication

- Engagement citoyen et développement durable
- Féminisation de l'encadrement sportif sportif
- Valorisation des compétences humaines et bénévoles
- Recherche de partenariats cohérents avec les valeurs de la Ligue

Arnaud FLANQUART aborde enfin la question des **ressources financières**, rappelant que l'augmentation de la cotisation des clubs ne sera pas retenue cette année, mais que le développement des ressources propres reste indispensable (partenariats pertinents, organisation d'événements). Il insiste sur la volonté de positionner la Ligue comme un partenaire crédible auprès de l'État, de la Région, des Départements et des collectivités locales.

Le président remercie l'ensemble des élus, des personnels et des clubs pour leur engagement dans la conduite du projet et dans l'organisation du séminaire et de l'assemblée générale. Il passe ensuite la parole à la Secrétaire générale, au Trésorier et au Commissaire aux comptes pour la poursuite de l'ordre du jour.

#### **4. Rapport de la secrétaire générale : Irène Moreau**

Après l'AG électorale, Arnaud FLANQUART, président LIFA pour cette nouvelle olympiade 2024-2028 a constitué la nouvelle équipe.

- **Composition du bureau en 2 items :**

- Pôle pilotage administratif constitué des vice-présidents, de la secrétaire générale et de la secrétaire adjointe, de la trésorière et du trésorier adjoint.
- Pôle pratique constitué du vice-président en charge du running, de la vice-présidente en charge des jeunes, du président de la COTR et du membre en charge du haut niveau.

Les autres membres de la liste élus composent le comité directeur.

- **Présentation des 8 comités départementaux :**

- Chaque comité départemental gère 40 clubs environ avec des particularités différentes dans chaque département.

- **Présentation/point sur les licences**

- La LIFA représente 17% des licences fédérales (55 362 à ce jour). Nous constatons une évolution dans toutes les catégories et dans tous les comités départementaux. Les licences des CDA par rapport à la population représentent un faible % (entre 0,5 et 0,6%).

- **Présentation de la répartition Hommes/Femmes formés**

Dirigeants : 95 femmes pour 239 hommes (28% de femmes)

Entraîneurs : 452 femmes pour 1121 hommes (28% de femmes)

Officiels : 354 femmes pour 599 hommes (37% de femmes)

Officiels spécialiste (anti-dopage et speakers) : 108 femmes pour 190 hommes (36% de femmes)

Nous constatons une grande différence concernant les dirigeants et les entraîneurs. Nous sommes loin de la parité.

- **Rapports des commissions**

Chaque commission (statuts et règlements, compétitions, formation, médical, jeunes, running, marche, masters, forme santé et handicap) présente son bilan annuel, ses missions et ses perspectives. Les chiffres clés sur les licences, la féminisation, la formation et l'organisation des compétitions sont détaillés (voir la présentation).

## **5. Intervention du Directeur Général : François Boisgibault**

### Présentation de la LIFA :

La LIFA c'est vous les clubs.

La LIFA regroupe l'ensemble des clubs franciliens affiliés à la fédération française d'athlétisme.

La LIFA est en constante progression passant de 359 clubs au 31 août 2024 à 365 clubs affiliés en 2025 avec 14,3% de l'ensemble des clubs du territoire national et 3 clubs sur le podium des championnats de France Elite interclubs.

Notre ligue est la plus importante au niveau fédéral avec 17% des licenciés, et nous avons 54% de jeunes athlètes de moins de 20 ans en LIFA et nous sommes particulièrement orienté vers la performance comptant 163 athlètes de haut niveau et 780 athlètes dans le suivi de la ligue en 2024.

Notre rôle est d'organiser des compétitions avec 47 événements en 2024 et un prévisionnel de 50 événements pour 2025 toutes disciplines confondues sur tous les terrains (piste, salle, cross, marche, running, activités nordiques).

François BOISGIBAUT évoque les orientations structurantes de la ligue, notamment le développement durable, la formation, l'inclusion, l'honorabilité et la prévention de tous types de déviances (VSS).

François BOISGIBAUT présente l'équipe des salariés (voir le site internet) composé de 8 salariés et 3 stagiaires.

Conclusion : l'année 2024 fut marquée par les Jeux Olympiques organisés sur notre territoire francilien, le déménagement des locaux de la ligue et les élections à la ligue et à la fédération. Il invite les clubs à venir rencontrer l'équipe dans nos nouveaux locaux. Nos équipes sont mobilisées pour accompagner le comité directeur de la LIFA.

## **6. Intervention sportive du directeur sportif : Lahcen Salhi**

- Présentation de la technique par Lahcen :

Notre ligue est reconnue comme une ligue très orientée compétition, avec un grand nombre d'athlètes performants.

- Présentation de l'équipe technique (voir le site internet) :

70 personnes interviennent sur nos actions, 4 cadres techniques CTS, des coordonnateurs de spécialités par discipline et avec l'arrivée du nouveau président nous avons un élu référent (ex DTN-A) qui est représentant des entraîneurs au sein de la FFA.

Pour le haut niveau un guide des athlètes compile les aides possibles des différentes institutions.

L'organisation par spécialité permet d'offrir des actions ciblées selon les besoins techniques.

- Actions sportives

Stages : différents stages sont proposés aux athlètes à l'étranger et en France

Regroupements : sur différents sites en région parisienne

Un stage minime pour la préparation à la Coupe de France des Ligues est organisé du 11 au 14 juillet au CREPS de Wattignies

Objectif global : renforcer le lien entre athlètes, motiver, créer l'esprit « TEAM LIFA »

- Actions, rencontres sportives au niveau ligue :
  - Coupe de France (cross)
  - Matches minimes en salle
  - Match interdépartemental route
  - Coupe de France, challenge national piste
  - Challenge national marche

La LIFA est bien représentée sur ces différentes rencontres. Nous avons déjà de bons résultats en cross (5<sup>ème</sup> pour les filles, 1<sup>er</sup> pour les garçons). Un très bon niveau chez les catégories cadets/juniors/espoirs où la ligue représente entre 25 et 30% des médailles nationales malgré 16,7% de licenciés.

- Formations et colloques

Notre rôle est de travailler également sur le calendrier des formations d'entraîneurs entre les départements et la région. Nous devons augmenter les sessions de formation d'entraîneurs à partir de Baby.

Un outil numérique permet aux entraîneurs d'accéder à toutes les informations de formation.

La ligue organise des colloques de formations en présentiel ou à distance par visioconférence.

Un colloque national du marteau s'est organisé en novembre avec des athlètes et entraîneurs français et étrangers, 11 ligues étaient représentées.

- ⇒ La LIFA renforce son organisation technique, développe ses stages et matches, optimise les formations et le suivi des athlètes de haut niveau, et poursuit son objectif de performance avec l'aide des entraîneurs des clubs et de fidélisation des jeunes athlètes franciliens.
- ⇒ Notre rôle est de suivre les athlètes, nous devons améliorer notre suivi sportif, d'être un peu plus en relation avec les besoins des entraîneurs de clubs car la performance se fait dans les entraînements quotidiens.

## **7. Renouvellement du mandat du commissaire aux comptes**

Il est nécessaire de procéder à la régularisation du renouvellement du mandat. En effet il a été reconduit lors de l'AG à Poissy, cette reconduction n'a pas été formalisée comme elle a dû l'être : la résolution n'avait pas été intégrée dans les PV et n'a pas été soumise au vote

Malgré cela, la mission du commissaire aux comptes a été tacitement reconduite, ce qui a permis la poursuite normale des travaux. Les rapports ont été produits et les comptes approuvés conformément aux exigences légales. L'absence de commissaire aux comptes aurait invalidé les assemblées, ce qui n'a pas été le cas.

La résolution, proposée aujourd'hui vise donc uniquement à régulariser formellement cette reconduction afin que le mandat retrouve son échéance normale, soit une durée totale de six exercices à compter de la date initialement prévue.

Vote : résolution 2

- Pour : 95,15%
- Contre : 4,85%

## **8. Rapport financier et présentation des comptes – Philippe FAVREAU, trésorier adjoint**

Le Trésorier général adjoint présente le **bilan 2024** en l'absence de la Trésorière générale excusée. Il souligne la situation financière saine de la Ligue, avec **2,39 M€ de fonds propres**, témoignant d'une bonne solidité. Le **compte club** atteint environ **480 k€**, correspondant aux montants versés par les clubs au titre des licences.

Le bilan fait apparaître une **trésorerie globale équivalente**, alimentée par les réserves, les comptes clubs et les cotisations perçues d'avance. Les investissements récents (travaux et mobilier) s'amortissent selon des durées réglementaires.

Le **résultat 2024** présente un léger **déficit d'environ 2 394 €**, équivalant à un budget quasiment équilibré. Le total des **produits** atteint environ **2,199 M€**, composé à 63 % des licences, 18 % des subventions et 18 % des prestations de services. Les subventions représentent **408 k€**.

La progression du nombre de licences est confirmée, passant de 47 000 à **55 000**, traduisant le dynamisme des clubs malgré la période Covid.

Les **charges** s'élèvent à environ **2,2 M€**, incluant notamment la rémunération des intervenants, les stages, regroupements, compétitions, colloques et l'indemnisation d'environ **300 juges**. Certaines actions, notamment les « stades vers l'emploi », en forte baisse en 2025, constituaient une ressource notable en 2024.

### **9. Rapport du commissaire aux comptes : Bernard AMATE**

Le rapport a pour objet de présenter les conclusions du CAC relatives au rapport de gestion du comité directeur ainsi que l'analyse des comptes annuels de l'exercice.

Il est rappelé que l'Assemblée n'approuve pas les comptes en tant que tels mais la gestion du comité directeur dont les comptes constituent la traduction comptable.

Les produits s'élèvent à 2 199 000€ pour un budget prévisionnel de 2 329 000€. L'écart constaté provient principalement des actions dites « sport-emploi », dont le poids budgétaire est estimé entre 150 000€ et 200 000€

Les charges suivent une évolution parallèle, ce qui permet in fine de présenter des comptes globalement équilibrés, reflétant la gestion validée.

Le résultat de l'exercice fait apparaître **un déficit de 2 394€**, conformément au suivi de l'exécution budgétaire votée l'année précédente.

Les fonds propres de l'association s'établissent à 557 000€, correspondant aux réserves issues des excédents des exercices antérieurs. A titre de rappel lors de la période liée à la crise sanitaire (Covid), un excédent exceptionnel de 300 000€ avait été dégagée puis redistribué aux clubs, avec l'accord du comité directeur.

La trésorerie globale atteint 2 millions d'euros :

- 550 000€ de réserves
- 400 000 à 500 000€ provenant de comptes clubs
- Environ 900 000€ de cotisations perçues d'avance en début de saison.  
Cette structure explique le niveau élevé de trésorerie constaté

⇒ Synthèse

Les états financiers présentés à l'Assemblée comprennent :

- **le bilan**, exposant l'actif et le passif dans leurs composantes principales,
- **le compte de résultat**, faisant apparaître :
  - 2,199 M€ de produits,
  - les charges correspondantes,
  - et un différentiel de **2 394 €**, correspondant au déficit de l'exercice.

⇒ Conclusion :

Sur la base des vérifications effectuées, le commissaire aux comptes certifie que les comptes annuels sont réguliers, sincères et donnent une image fidèle, suivant le plan comptable et la normalisation française.

Ces éléments permettent à l'assemblée de se prononcer sur l'approbation du rapport de gestion.

### **10. Vote Approbation des comptes 2024 et affectation du résultat**

1 - Vote (résolution 3) Approbation des comptes 2024

- Pour : 98,97%
- Contre : 1,03%

2 – Vote (résolution 4) Affectation du résultat 2024 : affectation du déficit de - 2 394€ au fonds associatif

- Pour : 99,06%
- Contre : 0,94%

### **11. Présentation du budget 2025 : Philippe FAVREAU (Trésorier Adjoint)**

Le budget prévisionnel de 2025 est présenté accompagné d'une comparaison avec le réalisé de 2024.

L'objectif est de soumettre un budget équilibré.

Le budget présenté pour l'année 2025 est équilibré en recettes et en dépenses et s'élève à :

|                         | CHARGES   |           |           | PRODUITS  |           |             |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|                         | R2024     | B2024     | B2025     | R2024     | B2024     | Budget 2025 |
| ELUS COMMISSIONS        | 90 240    | 94 940    | 65 100    | 14 388    | 13 500    | 5 000       |
| GESTION                 | 47 620    | 43 900    | 45 500    | 22 050    | 15 000    | 12 500      |
| FOURNITURES             | 35 126    | 34 000    | 37 000    | 0         | 0         | 0           |
| LOCAUX                  | 160 730   | 125 130   | 134 000   | 0         | 0         | 0           |
| MESSAGERIE              | 22 331    | 18 800    | 17 300    | 0         | 0         | 0           |
| EMPLOI                  | 151 948   | 151 500   | 169 250   | 0         | 0         | 0           |
| ADMINISTRATION GENERALE | 507 996   | 468 270   | 468 150   | 36 438    | 28 500    | 17 500      |
| COMPETITIONS            | 168 834   | 165 950   | 191 350   | 82 416    | 63 700    | 83 100      |
| F.F.A.                  | 0         | 2 000     | 10 000    | 5 000     | 5 000     | 5 000       |
| AUTRES COMPETITIONS     | 28 549    | 39 070    | 39 650    | 19 894    | 24 450    | 19 700      |
| FORMATION               | 9 393     | 11 530    | 9 700     | 5 617     | 5 600     | 5 600       |
| FONCTIONNEMENT          | 102 859   | 98 925    | 112 000   | 13 911    | 4 000     | 8 800       |
| EMPLOI                  | 131 459   | 119 300   | 138 900   | 0         | 8 500     | 0           |
| CHAMPIONNATS            | 441 094   | 436 775   | 501 600   | 126 838   | 111 250   | 122 200     |
| ENTRAINEURS             | 16 266    | 9 420     | 13 500    | 13 920    | 16 920    | 13 900      |
| COLLOQUES               | 4 129     | 21 150    | 8 500     | 4 845     | 8 440     | 5 700       |
| ETR FONCTIONNEMENT      | 22 905    | 32 730    | 25 500    | 8 000     | 14 000    | 8 000       |
| MATCHS                  | 59 118    | 60 690    | 48 000    | 11 587    | 10 000    | 13 000      |
| REGROUPEMENTS           | 42 608    | 49 800    | 41 000    | 20 000    | 23 000    | 24 000      |
| STAGES                  | 285 966   | 279 060   | 212 500   | 127 147   | 133 100   | 171 800     |
| POLE EAUBONNE           | 231 742   | 253 000   | 214 100   | 123 975   | 145 100   | 139 630     |
| FONTAINEBLEAU           | 142 526   | 127 800   | 140 000   | 97 221    | 125 500   | 85 070      |
| EMPLOI                  | 190 323   | 175 200   | 196 300   | 35 000    | 35 000    | 31 000      |
| TECHNIQUE               | 995 583   | 1 008 850 | 899 400   | 441 695   | 511 060   | 492 100     |
| COMMUNICATION           | 11 701    | 19 500    | 8 300     | 24 476    | 17 500    | 17 000      |
| DEVELOPPEMENT           | 77 870    | 205 000   | 81 000    | 156 615   | 285 000   | 19 000      |
| ATHLE U12               | 44 621    | 63 400    | 69 400    | 9 200     | 4 000     | 9 000       |
| FORME SANTE             | 11 465    | 16 815    | 12 800    | 11 715    | 14 000    | 3 000       |
| EMPLOI                  | 112 497   | 110 700   | 142 350   | 0         | 0         | 11 500      |
| POLITIQUE REGIONNALE    | 258 154   | 415 415   | 313 850   | 202 005   | 320 500   | 59 500      |
| RESSOURCES PROPRES      |           |           |           | 1 392 865 | 1 358 000 | 1 491 700   |
| TOTAL CHARGES/PRODUITS  | 2 202 826 | 2 329 310 | 2 183 000 | 2 199 842 | 2 329 310 | 2 183 000   |
| SOLDE                   | -2 984    |           | 0         |           |           |             |

| ENTITÉS ANALYTIQUES     | CHARGES   |             |             | PRODUITS  |             |             |
|-------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
|                         | Réel 2024 | Budget 2024 | Budget 2025 | Réel 2024 | Budget 2024 | Budget 2025 |
| ADMINISTRATION GENERALE | 507 996   | 468 270     | 468 150     | 36 438    | 28 500      | 17 500      |
| CHAMPIONNATS            | 441 094   | 436 775     | 501 600     | 126 838   | 111 250     | 122 200     |
| TECHNIQUE               | 995 583   | 1 008 850   | 899 400     | 441 695   | 511 060     | 492 100     |
| POLITIQUE REGIONNALE    | 258 154   | 415 415     | 313 850     | 202 005   | 320 500     | 59 500      |
| RESSOURCES PROPRES      |           |             |             | 1 392 865 | 1 358 000   | 1 491 700   |
| TOTAL CHARGES/PRODUITS  | 2 202 826 | 2 329 310   | 2 183 000   | 2 199 842 | 2 329 310   | 2 183 000   |
| SOLDE                   | -2 984    |             | 0           |           |             |             |

1- Analyse des charges par poste

- Administration générale : Légère diminution des dépenses
- Championnats : augmentation par l'ajout de nouveaux événements et de l'absence de salles disponibles en région parisienne et frais d'hébergement pour jury

- Technique : en baisse par rapport à 2024 dû à la réorganisation des pôles et des stages
- Politique régionale : légère augmentation (hors DSVE) dans une logique de développement territorial

Le total prévisionnel des charges pour 2025 s'élève à 2 183 00€

## 2- Analyse des produits

- Budget établi sur une base de 52 000 licenciés par prudence
- La non-reconduction du dispositif « job dating » qui entraîne une diminution de 128 000€

Au total la baisse estimée des recettes se situe entre 150 000€ et 200 000€

## **12. Vote du budget 2025**

Vote (résolution 6) Approbation du budget 2025

Pour : 94,84%

Contre : 5,16%

## **13. Convention réglementée**

Conformément aux dispositions de l'article L 612-5 du code de commerce, les conventions conclues doivent être soumises à l'approbation.

Cette convention existe depuis 2011 et repose sur un contrat de location toujours en vigueur. Le véhicule était affecté au président de l'association. A la suite des évolutions de responsabilités une part des missions a été transféré au vice-président délégué, ainsi qu'à son mandat complémentaire de CSO.

Le commissaire au compte a été associé à cette étude, le bureau et comité directeur réunis le 19 mars 2025 ont approuvé la mise à disposition au vice-président.

Le contrat de location donne lieu à un loyer mensuel de 432.51€ auquel s'ajoute les frais divers. Il s'agit d'un outil de travail.

⇒ Question de Caroline Mengin: Le président nouvellement élu bénéficie du même avantage ?

Réponse : NON

⇒ Vote : résolution 5

- Pour : 35.50%
- Contre : 64.50%

A l'issue du scrutin, l'Assemblée a pris acte du résultat et appliquera la décision.

## **14. Election du Délégué des clubs à l'Assemblée Générale FFA**

Une élection complémentaire de délégué de clubs est soumise aux voix.

2 candidats :

Jacqueline BOUILLAT : vote exprimé = 32,08%

Frantz FRANCILLONNE : vote exprimé = 67,92%

Frantz FRANCILLONNE complètera la liste des délégués pour la prochaine AG FFA prévue à Beaune (Côte d'Or).

## **15. Intervention des personnalités**

## A/ Evelyne CIRIEGI, Présidente du Comité Régional Olympique et Sportif d'île de France (CROSIF)

Le Président invite Madame Evelyne CIRIEGI, Présidente du CROS Île-de-France, à s'adresser à l'Assemblée générale. Elle remercie le Président pour son invitation et exprime son plaisir d'être présente

Madame CIRIEGI adresse ses salutations :

- aux élus présents, au comité directeur nouvellement élu, aux salariés de la Ligue, au Président de la Fédération Française d'Athlétisme, dont elle salue la proximité avec les ligues, aux représentants de la DRAJES, Cécile NICOL, Virginie THOBOR, à Madame TOURNIER LASSERVE, vice-présidente du CNOSEF.

Elle souligne l'importance de cette présence institutionnelle pour le développement du sport régional.

Madame CIRIEGI exprime sa profonde gratitude envers l'ensemble des acteurs mobilisés durant les Jeux Olympiques et Paralympiques récemment achevés. Nous sommes encore dans l'euphorie, dans la ferveur populaire. Ils ont été réussis car vous étiez sur le terrain.

Elle met en avant :

- Le travail des entraîneurs dans la formation des athlètes,
- L'implication essentielle des arbitres,
- L'engagement des volontaires,
- Le rôle actif des clubs, présents sur le terrain tout au long de l'événement.

Elle rappelle la ferveur populaire suscitée par les Jeux et insiste sur leur réussite collective.

Elle souligne l'importance de capitaliser sur l'héritage durable autour des jeux notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation, de la formation.

Elle souligne que l'Île de France doit continuer à jouer un rôle moteur dans ce développement, afin d'accompagner la dynamique sportive nationale et internationale.

Madame CIRIEGI rappelle que le CROSIF constitue la tête de réseau du mouvement sportif régional, regroupant **85 ligues et comités adhérents**.

Elle précise que l'athlétisme y occupe une place centrale, tant pour sa dimension olympique que pour sa forte implantation en Île-de-France.

Elle remercie la Ligue pour sa participation active à de nombreuses opérations régionales, parmi lesquelles :

- la **Semaine Olympique et Paralympique** récemment organisée à la halle Carpentier,
- les opérations du **Sport dans tous les domaines** (sport féminin, mixité, milieu carcéral, entreprise, etc.).

Elle note la présence constante de la LIFA dans ces actions, témoignant de son engagement durable.

Madame CIRIEGI exprime son enthousiasme pour le programme de mandature présenté, qu'elle qualifie de « **séduisant** » et ambitieux.

Elle réaffirme que le CROSIF accompagnera la LIFA dans la mise en œuvre de ses projets et continuera à soutenir son action sur l'ensemble du territoire francilien.

## B/ Intervention de Madame Virginie THOBOR, Responsable du Pôle Sport – DRAJES Île-de-France

Madame Virginie THOBOR, responsable du pôle sport de la DRAJES Île de France, remercie la ligue pour son engagement déterminant dans la réussite des Jeux Olympiques et Paralympiques, tant sur

l'organisation des épreuves que sur l'animation territoriale. Elle souligne la qualité du travail réalisé par les clubs, les équipes techniques et les bénévoles.

Elle rappelle les enjeux de la période post JOP : poursuivre la promotion des activités physiques pour tous, renforcer la structuration du mouvement sportif et adapter la gouvernance dans un contexte budgétaire contraint. Elle salue la structuration de la LIFA et son fonctionnement collectif.

Madame THOBOR met en avant plusieurs axes prioritaires :

- développement de la pratique hors les structures traditionnelles,
- engagement en faveur du sport santé et du handicap, avec l'appui des Maisons Sport Santé et du Handiguide,
- poursuite de la féminisation de l'encadrement.

Elle présente les dispositifs PSF (projet sport fédéral), PST (projet sportif territorial) et les aides à l'emploi ANS, rappelant les possibilités d'accompagnement pour la création et la consolidation d'emplois ainsi que pour les actions para sport, handicap ou féminisation.

Elle insiste enfin sur l'importance des équipements sportifs, notamment dans le cadre du Plan 5 000 équipements, et encourage une collaboration accrue avec les établissements scolaires disposant d'installations d'athlétisme.

Madame THOBOR conclut en saluant l'engagement des bénévoles et souhaite une bonne fin d'Assemblée générale.

### **C/ Intervention de Jean GRACIA, Président de la Fédération Française d'Athlétisme**

Le Président de la Fédération Française d'Athlétisme remercie la ligue pour son accueil et félicite l'ensemble des acteurs franciliens pour la qualité de leur engagement et de leurs actions. Il souligne la dynamique positive de la LIFA, première région en nombre de licenciés, et sa contribution essentielle au développement de l'athlétisme.

Il présente la nouvelle gouvernance issue des élections du 14 décembre 2025. La transition a été marquée par l'absence de passation de la part de la direction générale sortante, ce qui a nécessité une réorganisation rapide, la tenue du comité directeur dès le 21 décembre 2025 et la constitution du bureau fédéral rapidement. La Fédération compte désormais 31 élus au comité directeur et poursuit la mise en place des commissions.

Le Président fait état d'une situation financière dégradée :

- Déficit 2024 : moins 3,6 M€, soit 13 % du budget.
- Fonds propres devenus négatifs obligeant la Fédération à présenter un plan de rétablissement.
- Les difficultés proviennent notamment d'un dépassement budgétaire (environ 1M€), de factures antérieures réglées en 2024 (700k€), d'un stock Adidas mal valorisé pour plus de 1,2M€ et de coûts RH exceptionnels en fin d'année.

Un déficit de trésorerie de 2,4 M€ était attendu dès mai 2025.

La Fédération a dû mettre en œuvre plusieurs leviers pour éviter un défaut de trésorerie (avances partenaires dont le crédit mutuel, mobilisation du système de pré saisie des licences, prêt d'1M€ d'European Athletics). La situation est en voie de stabilisation.

Le budget 2025, en baisse à 26–27 M€ (fin du cycle olympique et diminution des aides), impose :

- une réduction des dépenses fédérales,
- une recherche accrue de financements,
- la mise en place de procédures pour éviter la répétition du déficit de 2024, la restitution d'au moins 1 M€ en fonds propres

Le Président rappelle les quatre axes du plan de développement :

- les pratiques : simplification des règlements et procédures, meilleure communication des décisions fédérales, fidélisation des jeunes et développement de la pratique running (PPS)
- les clubs : amélioration de l'accompagnement et renforcement des échanges entre clubs, comités et ligues.
- les territoires : déploiement cohérent de la stratégie fédérale en lien avec les collectivités.
- la performance sociale : lutte contre les violences, dopage, promotion de la mixité et responsabilisation des acteurs et professionnalisation.

Le plan sera présenté lors d'un atelier dédié à l'Assemblée générale fédérale de Beaune en avril, pour une mise en œuvre dès la rentrée de septembre.

**La Fédération souhaite améliorer les outils, simplifier les démarches (dont la gestion des licences), renforcer le lien avec les clubs, développer l'écosystème du running et harmoniser le fonctionnement avec ligues et comités. Un atelier dédié sera proposé lors de l'Assemblée Générale fédérale à Beaune.**

En ce qui concerne le haut niveau National. Les JO chez nous ont été une chose formidable, nous aurons bien aimé plus de médailles.

- Bilan mitigé des Jeux Olympiques, avec un besoin de transformation structurelle.
- Nomination récente du nouveau DTN, Franck BIGNET, effectif au 1er mai.
- Résultats encourageants en début d'année :
  - **8 médailles aux Europe en salle** (Apeldoorn) ;
  - **2 médailles aux Mondiaux en salle** (Nanjing), dont le titre de Marie-Julie Bonin.

L'Assemblée Générale fédérale se tiendra les **25 et 26 avril à Beaune**, avec un atelier dédié au développement la veille. Le Président réaffirme sa volonté d'un travail uni avec l'ensemble des acteurs, en transparence, pour relever les défis à venir

Jean remercie l'ensemble des dirigeants, bénévoles et clubs pour leur engagement quotidien au service de l'athlétisme et salue le travail remarquable de la Ligue d'Île-de-France.

### **16/ Remise de distinctions**

La séance se poursuit avec la remise des médailles de la Fédération Française d'Athlétisme pour leur engagement et leur contribution à l'athlétisme, en présence du Président fédéral qui accompagne la Ligue pour cette cérémonie.

Les récipiendaires sont appelés à rejoindre l'estrade :

- **Alain Bardot** (Saint Michel Sport Athlétisme)
- **Yann Pothier** (CA Montreuil), ou son représentant
- **Florence Ezech**, présente dans la salle
- **Mireille Dumas** (ACP Paris Joinville)
- **Francis Belot** (US Alfortville)
- **Christian Rode** (US Ivry)
- **Chantal Rey** (Sannois Enghien)

Les médailles sont ensuite remises avec le concours du Président fédéral et des représentants de la Ligue.

La cérémonie se poursuit avec la remise de **quatre médailles de platine** :

- **Georges Champion** (US Métro)
- **Yves Seigneuric** (Pontoise)
- **Jean-Paul Briard**
- **Françoise Vigneron** (Aulnay)

Un remerciement particulier est adressé aux bénévoles, membres du comité directeur et salariés présents depuis le début de la journée, ainsi qu'aux 120 participants ayant contribué au séminaire du matin dans une dynamique constructive et collective.

#### **Clôture**

Le président remercie l'ensemble des participants, bénévoles, salariés et personnalités pour leur implication et leur travail. La séance se termine par une photo collective et un appel à poursuivre le travail collaboratif.

Le Président clôt la séquence en remerciant l'ensemble des participants, en rappelant la qualité de l'engagement collectif et en invitant les personnes présentes à participer à une **photo de groupe en marinière** avant de quitter les lieux.

Fin à 18h00

**Arnaud Flanquart**

*Président de la Ligue de l'Île-de-France d'Athlétisme*

**François Boisgibault**

*Directeur Général de la LIFA*

**Irène Moreau**

*Secrétaire Générale de la Ligue de l'Île-de-France d'Athlétisme*